



Centre de Recherche en Gestion



Les administrateurs étrangers siégeant dans les groupes français : Un comparatif hommes – femmes

Karima BOUAISS

Maître de Conférences

Institut d'administration des entreprises

Université de Poitiers

Agnès BRICARD

**1ère femme Présidente de l'Ordre des
Experts Comptables et Présidente de la
Fédération des femmes administrateurs**



> Objectifs et sources de l'étude

- **Objectifs de l'étude**

- Comparer la présence des femmes et des hommes de nationalité étrangère au sein des conseils d'administration des groupes français
- Comparer leurs formations, leurs compétences et leur expertise

Sources

- Rapports annuels
- Bases de données
 - Thomson One Banker
 - Zoominfo
 - Bloomberg - Businessweek

- **115 sociétés cotées au SBF 120 font siéger des étrangers dans leur CA**
 - **397 mandats d'administrateurs étrangers**
 - **370 administrateurs étrangers**
 - **69 femmes**
 - **301 hommes**

	Échantillon total	Femmes	Hommes
Nombre d'entreprises faisant siéger des étrangers	115 firmes font siéger des étrangers	53 firmes font siéger des femmes étrangères	107 firmes font siéger des hommes étrangers
<i>En %</i>		46%	93%
Répartition Femmes - Hommes	45 firmes font siéger des femmes et des hommes	8 firmes ne font siéger que des femmes	62 firmes ne font siéger que des hommes
<i>En %</i>	39%	7%	54%



> **Plan de la présentation**

- **Présence des étrangers dans les conseils d'administration**
- **Nationalité des administrateurs étrangers**
- **Quelques caractéristiques**
- **Formation des administrateurs étrangers**
- **Mandats sociaux des administrateurs étrangers**
- **Expérience professionnelle des administrateurs étrangers**
- **Responsabilités dans les comités**
- **Jetons de présence perçus**
- **Caractéristiques des groupes français**
- **Synthèse**



> Présence des étrangers dans les CA

	Échantillon total	Femmes	Hommes
Nombre d'étrangers	370 étrangers	69 femmes	301 hommes
<i>En %</i>		19%	81%
Nombre de mandats d'administrateurs	397 mandats détenus	77 mandats sont détenus par des femmes	320 mandats sont détenus par des hommes
<i>En %</i>		19%	81%
Taille moyenne du CA	12,17		
Nombre moyen d'étrangers	3,46	1,45	3
<i>% de la taille_CA</i>	28%	12%	25%



> Présence des étrangers dans les CA

	Femmes		Hommes	
	<i>Nombre de firmes</i>	<i>Proportion</i>	<i>Nombre de firmes</i>	<i>Proportion</i>
1 personne	31	58%	35	33%
2 personnes	20	38%	23	21%
3 personnes	2	4%	18	17%
4 personnes			11	10%
5 personnes			6	6%
6 personnes			7	7%
7 personnes			3	3%
+ de 7 personnes			4	4%



> Nationalité des étrangers

<i>Nationalité</i>	Femmes		Hommes	
	<i>Nombre</i>	<i>Proportion</i>	<i>Nombre</i>	<i>Proportion</i>
Américaine	17	25%	50	17%
Britannique	12	17%	32	11%
Italienne	7	10%	37	12%
Allemande	4	6%	30	10%
Belge	4	6%	43	14%
Espagnole	4	6%	18	6%
Canadienne	3	4%	6	2%
Néerlandaise	3	4%	20	7%
Indienne	2	3%	3	1%
Suédoise	2	3%	5	2%
Suisse	2	3%	15	5%
Brésilienne	1	1%	3	1%
Irlandaise	1	1%	4	1%



> Nationalité des étrangers

	Femmes	
<i>Nationalité</i>	<i>Nombre</i>	<i>Proportion</i>
Bulgare	1	1%
Grecque	1	1%
Ivoirienne	1	1%
Norvégienne	1	1%
Sénégalaise	1	1%
Singapourienne	1	1%
Vietnamienne	1	1%

Pour les femmes:

- ⇒ **20 nationalités**
- ⇒ **11 nationalités de pays de l'Union Européenne**
- ⇒ **60% d'européennes**
- ⇒ **25% d'américaines**

> Nationalité des étrangers

Nationalité	Hommes	
	Nombre	Proportion
Luxembourgeoise	11	4%
Japonaise	6	2%
Autrichienne	3	1%
Chinoise	3	1%
Chilienne	2	1%
Marocaine	2	1%
Mexicaine	2	1%
Qatarie	2	1%
Australienne	1	0,3%
Béninoise	1	0,3%
Camerounaise	1	0,3%
Danoise	1	0,3%

Nationalité	Hommes	
	Nombre	Proportion
Egyptienne	1	0,3%
Libanaise	1	0,3%
Monégasque	1	0,3%
Nigérienne	1	0,3%
Portugaise	1	0,3%
Saoudienne	1	0,3%

Pour les hommes :

- ⇒ **31 nationalités**
- ⇒ **12 nationalités de pays de l'Union Européenne**
- ⇒ **68% d'européens**
- ⇒ **17% d'américains**



> Quelques caractéristiques

	Femmes _ AE	Hommes_AE
Age moyen	55 ans	61 ans
Indépendants (en nombre)	54	169
Indépendance (en nombre de mandats)	61	179
Indépendance (en %)	80%	56%
Distance géographique entre bureau de l'AE et le siège social du groupe français	3021 km	2938 km



> Formation

	Femmes		Hommes	
	<i>Nombre</i>	<i>Proportion</i>	<i>Nombre</i>	<i>Proportion</i>
Ont un doctorat	6	9%	41	14%
Ont un MBA	18	26%	83	28%
Ont étudié le management	30	43%	189	63%
Ont étudié l'ingénierie	13	19%	65	22%
Ont étudié le droit	11	16%	64	21%
Ont étudié dans une université	64	93%	277	92%
Classée au classement de Shanghai	53	77%	233	77%



> Mandats sociaux

	Femmes		Hommes	
	<i>Nombre</i>	<i>%</i>	<i>Nombre</i>	<i>%</i>
DG en poste	22	32%	81	27%
PCA au cours de leur carrière	34	49%	204	68%
Mandats de DG détenus en moyenne	1,17		2,35	
Mandats d'administrateurs détenus en moyenne	5		5,3	
Nombre d'années de présence dans le CA	1 an et 11 mois		5 ans et 5 mois	
Exerçant dans le même secteur d'activité (mandats)	22	29%	159	50%



> Expérience professionnelle

<i>Secteur</i>	Femmes		Hommes	
	<i>Nombre</i>	<i>Proportion</i>	<i>Nombre</i>	<i>Proportion</i>
Industrie	43	62%	208	69%
Finance et droit	16	23%	111	37%
Universitaire	7	10%	14	5%
Politique	4	6%	29	10%



> Responsabilités dans les comités

	Femmes		Hommes	
	<i>NB_ comités</i>	<i>Proportion</i>	<i>NB_ comités</i>	<i>Proportion</i>
<i>477 mandats dans des comités</i>				
Total	87	18%	390	82%
Audit	24	5%	113	24%
Rémunération	18	4%	110	23%
Nomination	19	4%	104	22%
Gouvernance	13	3%	41	9%



> Rémunération - Jetons de présence

	Mandats ayant perçus un jeton de présence		Jetons de presence perçus en 2011	
	Nombre	Proportion	Moyenne	Médiane
Échantillon global	369	93%	53 493 euros	44 405 euros
Femmes	74	96%	46 757 euros	44 855 euros
Hommes	295	92%	55 135 euros	44 250 euros



> Caractéristiques des groupes

<i>Moyennes</i>	Femmes	Hommes
ROE	17,5%	12%
Part du CA à l'international	75%	76%
Nombre d'opérations de fusion-acquisitions impliquant le groupe	11	8
Age du groupe	69 ans	62 ans
Capitalisation boursière du groupe	15 milliards	12 milliards
Taille du groupe	161 milliards	58 milliards
Groupe coté au CAC 40	45%	34%



> **Synthèse**

- **Des femmes siégeant dans des groupes français plus performants**
 - **Plus forte indépendance des femmes (80%)**
 - **Plus forte proportion de femmes – DG**
 - **Plus jeunes (55 ans)**
 - **Niveau de formation comparable aux hommes**

 - **Plus faible représentativité dans les CA (19%)**
 - **Plus récente présence dans les CA (moins de 2 ans)**
 - **Très faible présence dans les comités (18%)**
 - **Jetons de présence plus faibles**
 - **Plus faible diversité des origines**