







Les femmes administrateurs au sein des conseils d'administration des sociétés du SBF 120 en 2013

Karima BOUAISS

Maître de Conférences
Institut d'administration des entreprises
Université de Poitiers

Agnès BRICARD

1ère femme Présidente de l'Ordre des Experts Comptables et Présidente de la Fédération des femmes administrateurs

Avec l'aimable relecture de Viviane De BEAUFORT

Professeur à l'Essec et fondatrice du Essec – Women Be European Board Ready





Objectifs et sources de l'étude

Objectifs

- Faire un état des lieux qualitatif de la présence des femmes au sein des conseils d'administration des groupes français en comparant les sociétés du CAC 40 à celles du SBF 120
- Comparer les parcours, les compétences et l'expertise des femmes françaises aux femmes étrangères

Sources

- Rapports annuels des groupes du SBF 120
- Bases de données
 - Thomson One Banker
 - Zoominfo
 - Bloomberg –
 Businessweek
 - Reuters
 - NYSE-Euronext



> Échantillon

	SBF 120	CAC 40
Nombre de sociétés faisant siéger des femmes	117 sociétés <i>97,5%</i>	40 sociétés 100%
Nombre de mandats En %	357 mandats sur 1500	151 mandats sur 572 26,4%
Nombre de femmes	289 femmes	118 femmes
En %	41% des femmes siègent dans un conseil d'administration d'une société du CAC 40	





Plan de la présentation

1. Présence des femmes

- Evolution de la place des femmes dans les CA
- Conformité avec la Loi Copé Zimmermann
- Comparaison françaises étrangères
- Présence des femmes: nombre et mandats
- Proportion de femmes dans les CA
- Attribution des sièges : Françaises / Etrangères
- Nationalité des femmes administrateurs étrangères
- Age des femmes administrateurs

3. Mandats sociaux

- Indépendance
- Analyse des mandats Administrateurs
- Cumul des mandats
- Mandats sociaux Présidence de CA
- Mandats sociaux Dirigeantes
- Responsabilités dans les comités
- Présidence de comités
- Rémunérations Jetons de présence

2. Les parcours

- Formation des femmes
- Différences Universités / Ecoles
- Expérience professionnelle
- Analyse sectorielle

4. Lignes de force

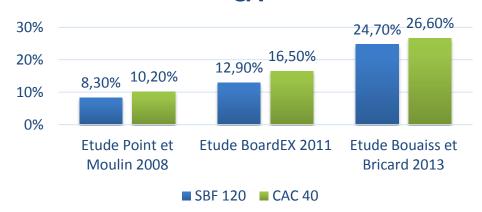




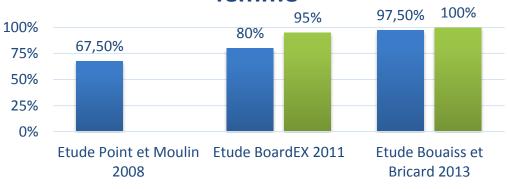
>

Evolution de la place des femmes dans les CA

Proportion de femmes dans les CA



Firmes faisant siéger au moins 1 femme

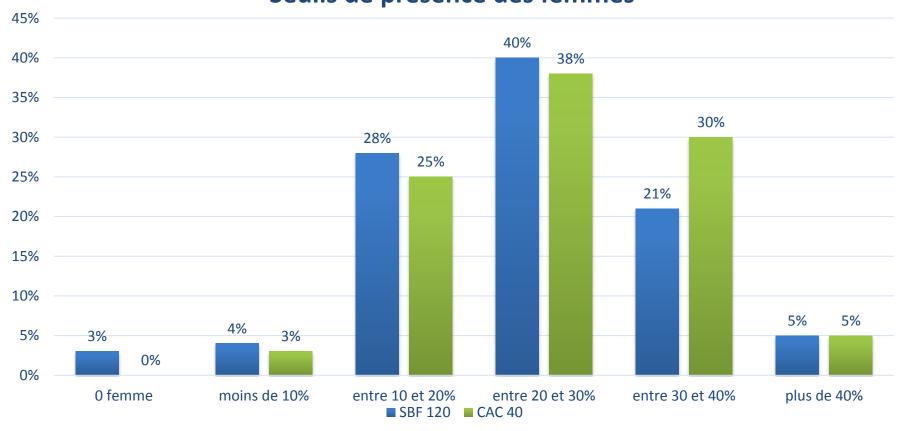






Conformité avec la loi Copé - Zimmermann

Seuils de présence des femmes

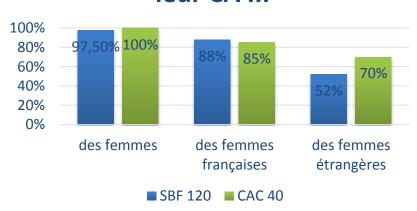




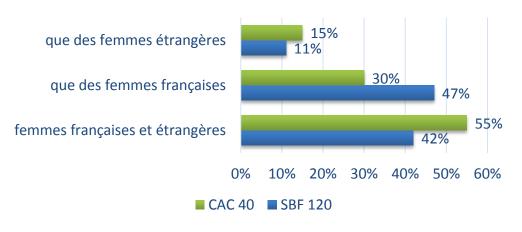


Comparaison françaises - étrangères

Sociétés faisant siéger dans leur CA ...



Sociétés faisant siéger...



- En 2013, 42 mandats d'administrateurs ont été attribués à des femmes
 - Dont 70% à des femmes françaises (29 mandats)
 - Dont 45% dans des sociétés du CAC 40 (19 mandats)

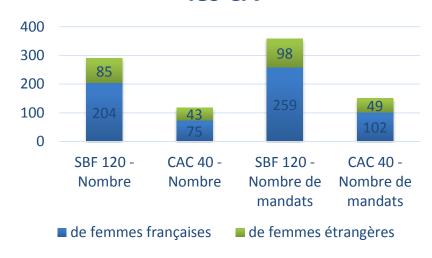




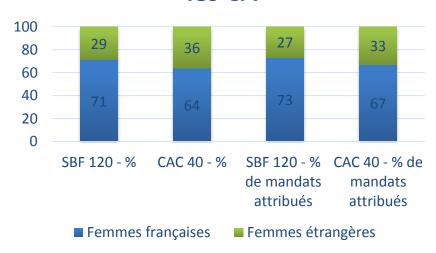


Présence des femmes : nombre et mandats

Présence des femmes dans les CA



Présence des femmes dans les CA



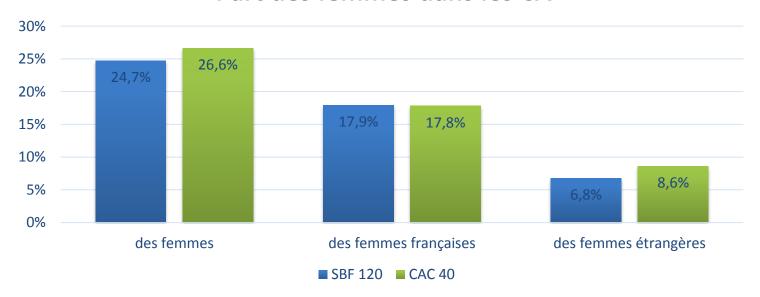
- 75 femmes françaises siègent dans une société du CAC 40 (soit 40%)
- 43 femmes étrangères siègent dans une société du CAC 40 (soit 50%)





Proportion de femmes dans les CA

Part des femmes dans les CA

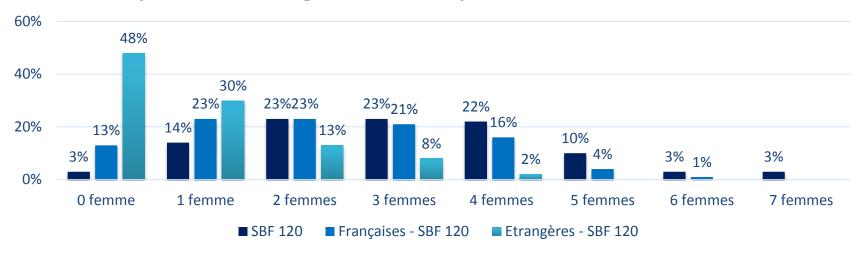




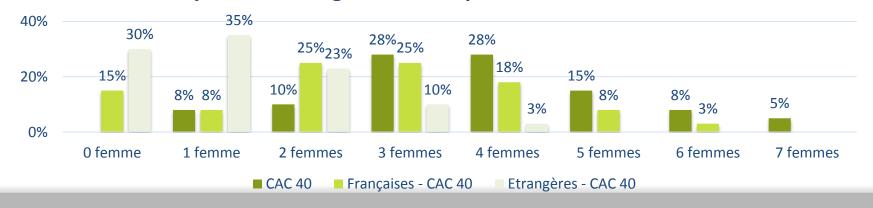


Attribution des sièges: Françaises/ Etrangères

Proportion de sièges attribués par les sociétés du SBF 120



Proportion de sièges attribués par les sociétés du CAC 40







Nationalité des femmes étrangères

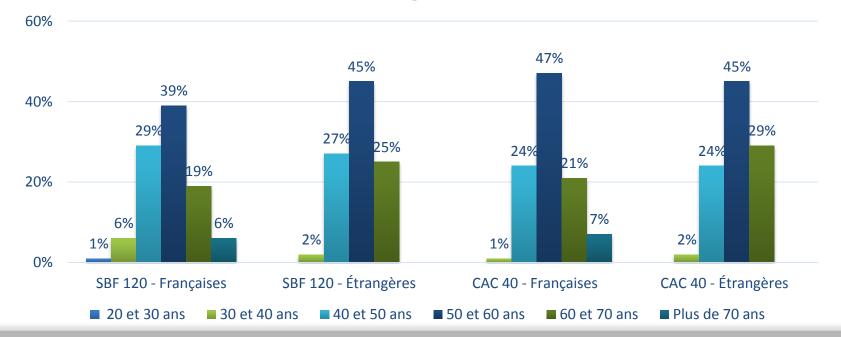
SBF 120	CAC 40
23 nationalités	14 nationalités
52% d'européennes	51% d'européennes
10 nationalités de pays de l'Union Européenne	7 nationalités de pays de l'Union Européenne
30% d'américaines du Nord	32% d'américaines du Nord
25% d'américaines (US)	30% d'américaines (US)
8,4% issues des pays émergents	16% issues des pays émergents



Age des femmes administrateurs

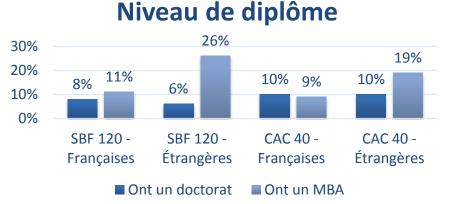
	SBF 120		CAC 40	
	Françaises 203 femmes	Étrangères 84 femmes	Françaises 75 femmes	Étrangères 42 femmes
Age moyen	53 ans et demi	53 ans et demi	55 ans et demi	54 ans et demi

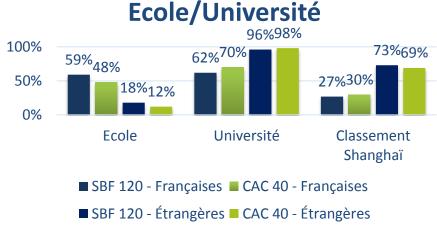
Femmes âgées entre ...



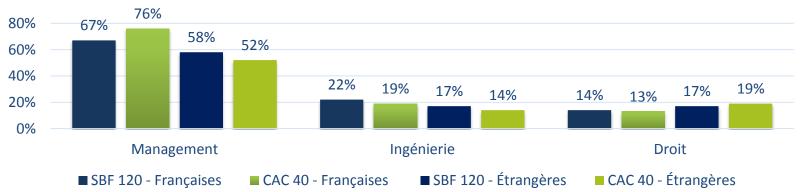


> Formation des femmes





Nature de la formation



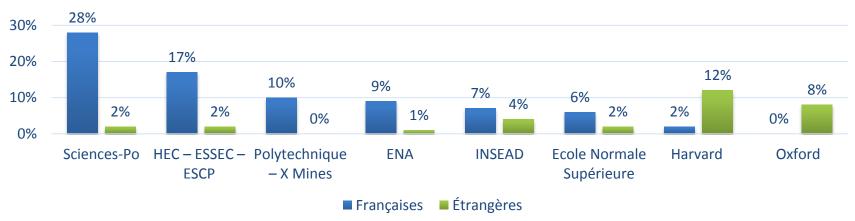
SBF 120 : Les informations ont été recueillies pour 180 femmes françaises sur 204 et 84 femmes étrangères sur 85. CAC 40 : Les informations ont été recueillies pour 67 femmes françaises sur 75 et 42 femmes étrangères sur 43.



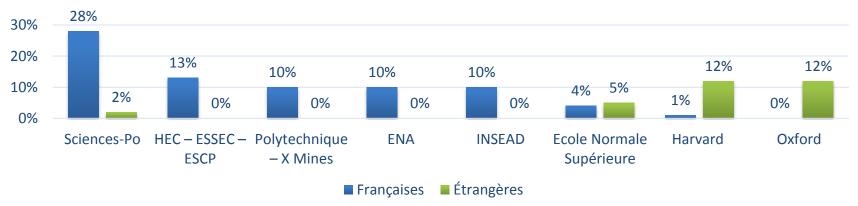


Différences Universités / Ecoles

SBF 120







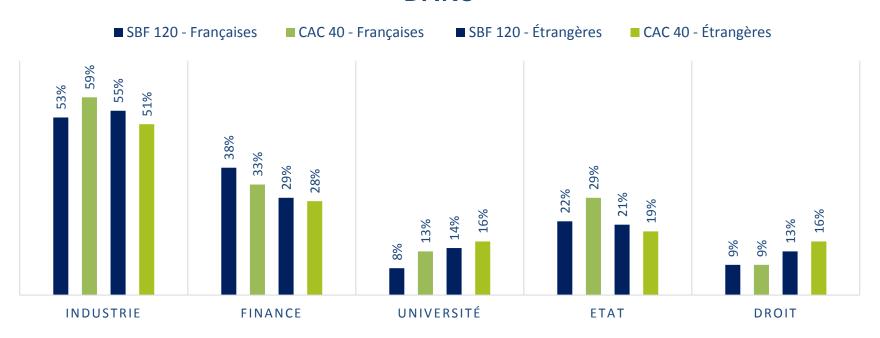




>

Expérience professionnelle

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE PRINCIPALEMENT DANS

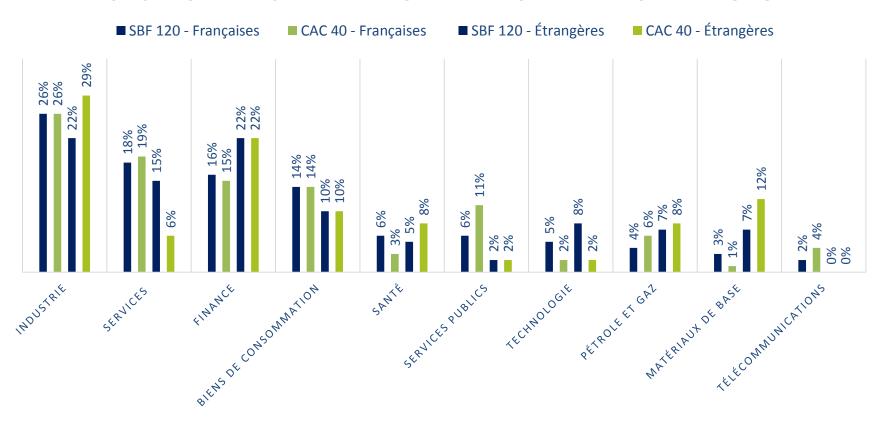






Analyse sectorielle

SECTEUR D'ACTIVITÉ DES FEMMES ADMINISTRATEURS

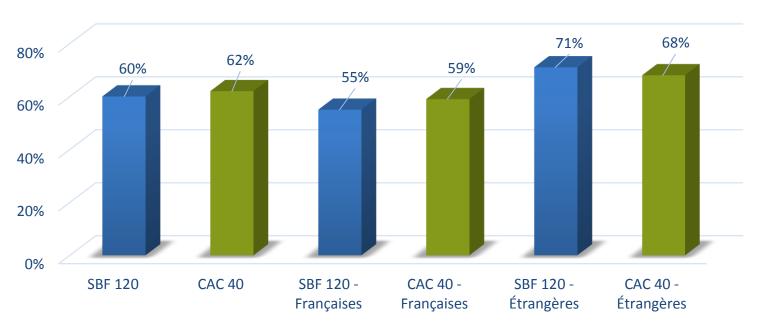






Indépendance

Proportion de femmes administrateurs indépendantes







>

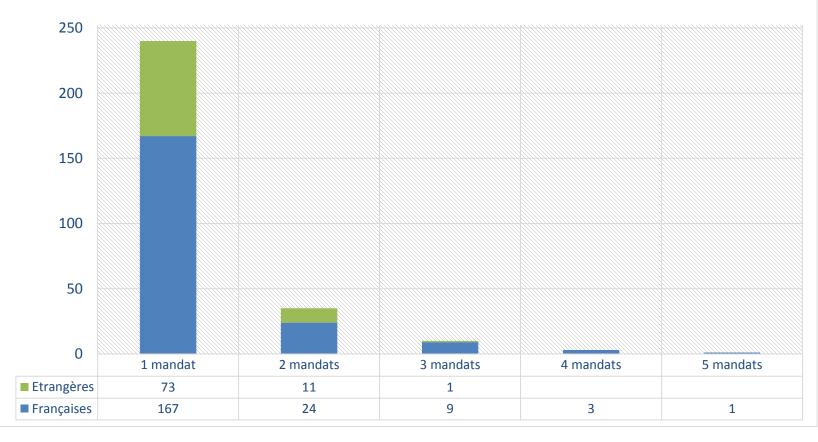
Analyse des mandats – Administrateurs

	Franç	aises	Étrangères		
	SBF 120	CAC 40	SBF 120	CAC 40	
Mandats d'administrateurs détenus en moyenne	2,7 mandats	2,7 mandats	3 mandats	3,2 mandats	
Nombre moyen d'années de présence dans le CA	4 ans et demi	5 ans et 9 mois	3 ans	3 ans et demi	
Durée du mandat moyen	3 ans et demi		3 ans		
Exerçant dans le même secteur d'activité (mandats)	101	44	31	13	
En %	39%	43%	31%	27%	





Nombre de femmes détenant plusieurs mandats au sein du SBF 120





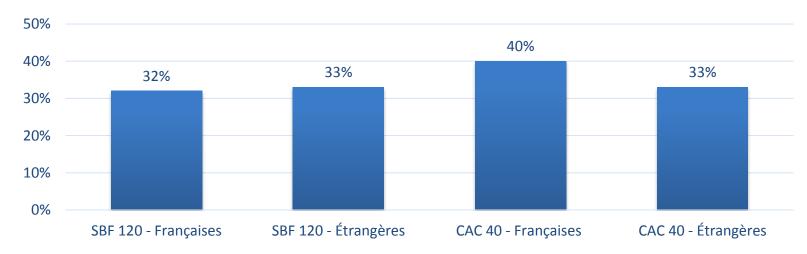




Mandats sociaux – Présidence de CA

- 4 conseils d'administration des groupes du SBF 120 sont présidés par une femme:
 - Elisabeth Badinter pour Publicis
 - Vivienne Cox pour Vallourec
 - Danièle Ricard pour Pernod Ricard
 - Marie-Hélène Dick Madelpuech pour Virbac

Présidence CA au cours de leur carrière



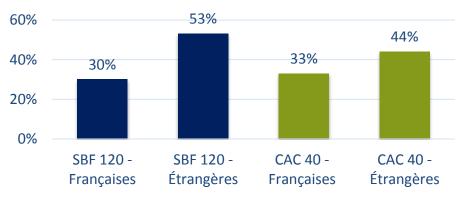




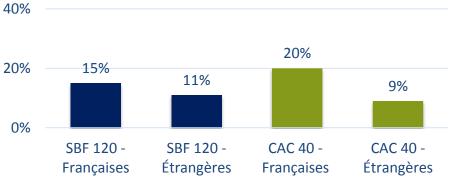
>

Mandats sociaux – Dirigeantes

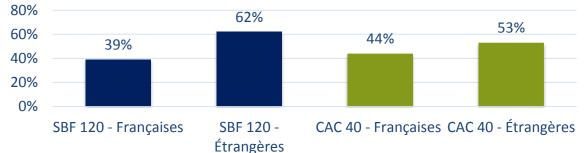




Femmes fondatrices de sociétés



Femmes dirigeantes dans leur carrière

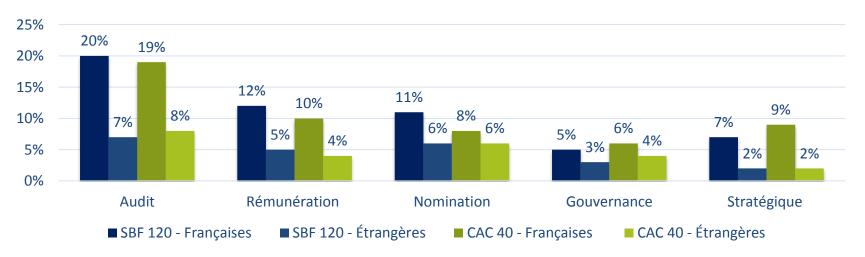




Responsabilités dans les comités

En 2013, 421 mandats dans des comités ont été confiés aux femmes, dont 198 mandats dans des comités de sociétés du CAC 40

Présence dans les comités







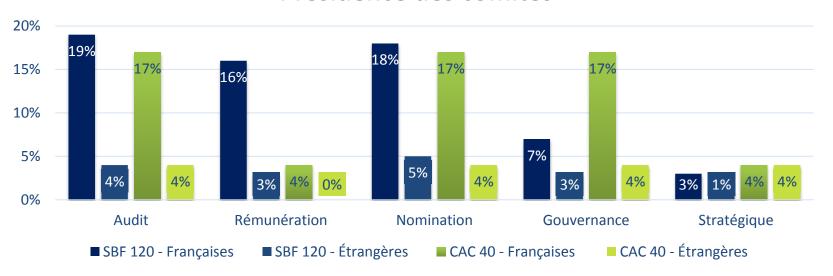


80%

Présidence de comités

En 2013, 74 mandats de présidence de comités ont été confiés aux femmes, dont 24 mandats dans des comités de sociétés du CAC 40

Présidence des comités





■ Françaises

■ Étrangères





Rémunération - Jetons de présence

	Échantillon global		
	SBF 120	CAC 40	
Jeton de présence moyen perçu en 2013	42 383 euros	52 650 euros	
Jeton de présence médian perçu en 2013	35 000 euros	48 685 euros	

	Françaises		Étrangères	
	SBF 120	CAC 40	SBF 120	CAC 40
Jeton de présence moyen perçu en 2013	37 522 euros	48 889 euros	54 663 euros	60 560 euros
Jeton de présence médian perçu en 2013	32 038 euros	45 217 euros	50 000 euros	52 242 euros





- 1. Une présence importante des femmes françaises (3/4)
- 2. Une plus forte présence des femmes étrangères dans le CAC 40
- 3. Un rajeunissement des conseils par la féminisation (53 ans)
- 4. Des femmes françaises issues des grandes écoles et des femmes étrangères formées dans les universités prestigieuses
- 5. Des parcours essentiellement dans l'industrie
- 6. Peu de cumul de mandats d'administrateurs
- 7. Une présence importante de dirigeantes étrangères
- 8. Peu de présidentes de comités, prédominance des femmes françaises et plus forte présence dans les comités d'audit
- 9. Des femmes étrangères mieux rémunérées