



www.federation-femmes-administrateurs.com

Colloque du 6 mars 2014 de 18h à 21h30

Immeuble Jacques Chaban-Delmas
Salle Victor Hugo
101, rue de l'Université – 75007 Paris

Femmes Administrateurs : mode d'emploi

Se préparer – Candidater

bpifrance

GDF SUEZ



Sous le haut patronage de Madame **Marie-Jo Zimmermann**,
Députée de la Moselle, Vice-présidente de la Délégation aux
droits des femmes de l'Assemblée nationale

Sommaire

1. Programme p. 2
2. Ouverture des débats p. 3
3. États des lieux p. 4
 - Étude sur « Les femmes administrateurs dans le SBF 120 en 2013 »
4. Table ronde 1 p. 5
 - S'informer,
 - Se former
 - Se faire accompagner
5. Table ronde 2 p. 8
6. Table ronde 3 p. 11
7. Clôture des débats p. 12
avec Madame Marie-Jo ZIMMERMANN

PROGRAMME

COLLOQUE

ACCUEIL

Par Marie-Jo ZIMMERMANN, Députée de la Moselle et Agnès BRICARD, Présidente de la Fédération Femmes Administrateurs.

ETAT DES LIEUX

Par Karima BOUAISS, Maître de conférences à l'IAE de l'Université de Poitiers :
Les femmes administrateurs au sein des conseils d'administration des sociétés du SBF 120 en 2013.

TABLE RONDE #1

Animée par Emmanuelle GAGLIARDI, directrice associée de l'agence CONNECTING WoMEN : **s'informer, se former, se faire accompagner ou comment développer ses compétences stratégiques et de gouvernance pour exercer un mandat.**

S'INFORMER

L'apport des réseaux par quatre présidentes d'associations membres de la Fédération Femmes Administrateurs, avocate, expert-comptable, huissière, haut fonctionnaire MM. Brigitte LONGUET, Marie Ange ANDRIEUX, Astrid DESAGNEAUX et Anne-Marie HELLEISEN.

SE FORMER

Tout savoir sur les formations certifiantes par Alain MARTEL, Secrétaire général de l'IFA pour la formation IFA / Sciences Po et Viviane de BEAUFORT, Professeure à l'ESSEC Business School, fondatrice de « Women Be European Board Ready ».

SE FAIRE ACCOMPAGNER

Le mentorat? La puissance d'un binôme pour agir au sein d'un organe de gouvernance, par Viviane STRICKFADEN, Vice-présidente Women on Board du réseau EuropeanPWN - Paris.

TABLE RONDE #2

Animée par Mary-Daphné FISHELSON, Présidente de l'Association Française des Femmes Juristes: **candidater à un mandat d'administrateur.**

Les 10 points clés pour bien rédiger son profil d'administratrice et sa lettre de motivation par Anne NAVEZ, Fondatrice et Présidente de Votre-Administrateur (www.votre-administrateur.com) et Eva ESCANDON, Présidente de l'association Femmes Chefs d'Entreprises.

Aller à la rencontre des recruteurs par Alain GIUDICELLI, Managing Partner chez Giudicelli International Executive Search.

L'entretien de sélection : valoriser son profil, mettre en avant sa différence et ses qualités par Sonia BONNET-BERNARD, Associée Gérante chez Ricol Lasteyrie Corporate Finance et Aline AUBERTIN, Présidente de Femmes Ingénieurs et administratrice du Cercle InterElles.

TABLE RONDE #3

Animée par Agnès BRICARD, Présidente de la Fédération Femmes Administrateurs : **les attentes du Conseil d'Administration à l'égard d'une Administratrice Indépendante - Regards croisés :**

- Michèle BELLON, ex-présidente du directoire d'ERDF.
- Anne-Sophie FAUVET-MULLIEZ, Administratrice d'entreprise et associée HeR value.
- Louis SCHWEITZER, président d'honneur de Renault.

DÉBAT AVEC LA SALLE

CLÔTURE DES TRAVAUX

Clôture par Marie-Jo ZIMMERMANN, Députée de la Moselle, Vice-présidente de la Délégation aux droits des femmes de l'Assemblée nationale, auteure de la loi Copé-Zimmermann et marraine de la Fédération Femmes Administrateurs – auteure du second alinéa de l'article 1 de la Constitution: « *la loi favorise l'égal accès des femmes et des hommes aux mandats électoraux et fonctions électives ainsi qu'aux responsabilités professionnelles et sociales* ». (Loi constitutionnelle n°2008-724 de 23 juillet 2008).

Note : les actes du colloque seront adressés à chaque participant.

2. Ouverture des débats



Marie-Jo ZIMMERMANN,
Députée de la 3^{ème} circonscription de la
Moselle

Vice-présidente de la Délégation aux droits
des femmes de l'Assemblée nationale



Agnès BRICARD,
Présidente de la Fédération Femmes
Administrateurs

Première Présidente du Conseil Supérieur
de l'Ordre des Experts-Comptables
(2011-2012)

3. États de lieux



Karima BOUAISS,
Maître de conférences à l'IAE de l'Université
de Poitiers

Présentation de sa 3^{ème} étude, téléchargeable sur le site
www.federation-femmes-administrateurs.com

« Les femmes administrateurs au sein des conseils d'administration
des sociétés du SBF 120 en 2013 »

The image shows the cover of a research report. At the top, there are logos for 'Université de Poitiers', 'IAE POITIERS', and 'Fédération Femmes Administrateurs'. The central logo features the text 'CE RE GE' and 'Centre de Recherche en Gestion EA 1722' with a stylized graphic of two hands. Below the title, the authors 'Karima BOUAISS' and 'Agnès BRICARD' are listed with their respective titles. At the bottom, it mentions 'Avec l'aimable relecture de Viviane De BEAUFORT' and the event 'Colloque Fédération Femmes Administrateurs - 6 mars 2014 - Assemblée Nationale'.

**Les femmes administrateurs au sein des conseils
d'administration des sociétés du SBF 120 en 2013**

Karima BOUAISS
Maître de Conférences
Institut d'administration des entreprises
Université de Poitiers

Agnès BRICARD
1^{ère} femme Présidente de l'Ordre des
Experts Comptables et Présidente de la
Fédération des femmes administrateurs

Avec l'aimable relecture de Viviane De BEAUFORT
Professeur à l'Essec et fondatrice du Essec – Women Be European Board Ready

Colloque Fédération Femmes Administrateurs – 6 mars 2014 – Assemblée Nationale

Pour information : les deux précédentes études sont consultables sur le site de la FFA

- 1^{ère} étude : Les femmes administrateurs de nationalité étrangères en France : une étude de leur profil
- 2^{ème} étude : Les administrateurs étrangers siégeant dans les groupes français : un comparatif hommes- femmes

4. Table ronde 1

« S’informer, se former, se faire accompagner ou comment développer ses compétences stratégiques et de gouvernance pour exercer un mandat »



Animée par **Emmanuelle GAGLIARDI**,
Directrice associée de l'Agence CONNECTING WoMEN

- **L'apport des réseaux** présenté par les quatre Présidentes d'associations membres de la Fédération Femmes Administrateurs



Marie Ange ANDRIEUX,
Présidente de l'association des Femmes Diplômées d'Expertise-Comptable Administrateurs,



Astrid DESAGNEAUX,
Présidente de l'Association des femmes Huissiers de Justice



Anne-Marie HELLEISEN,
Présidente de l'Association Administration Moderne



Brigitte LONGUET,
Présidente de l'Association AAA+ (avocats)

- **Tout savoir sur les formations certifiantes**, interventions de :



Alain MARTEL,
Secrétaire général de l'IFA pour la formation IFA / Sciences Po



Viviane de BEAUFORT,
Professeure à l'ESSEC Business School, Fondatrice de « Women Be European Board Ready »

- **Le mentorat : La puissance d'un binôme pour agir au sein d'un organe de gouvernance**, présenté par



Viviane STRICKFADEN
Vice-présidente Women on Board du réseau EuropeanPWN-Paris

- **L'apport des réseaux avec la création d'une plateforme sur le site du Ministère des Droits des Femmes**

Une plateforme, «vivier de femmes administrateurs » où vous pourrez inscrire votre CV :

www.administratrices.femmes.gouv.fr

www.femmes.gouv.fr

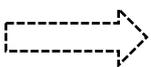
- ✓ Le premier objectif du site est d'informer **sur les enjeux de la féminisation de la gouvernance des entreprises** tant en termes d'obligations légales que d'amélioration de la performance économique et sociale de nos entreprises. Ce site doit permettre également aux femmes intéressées de prendre la mesure des fonctions d'administratrices.
- ✓ L'enjeu est aussi de **mettre en avant les viviers existants de femmes**. L'argument souvent affiché d'un manque de « femmes compétentes » n'est plus recevable.

Le site comporte des témoignages des réseaux d'accompagnement, de femmes administrateurs ou candidates, **propose un modèle de CV pour intégrer le vivier et un accompagnement par les réseaux partenaires**.

- ✓ Enfin, cette plateforme vise à **faciliter la mise en relation des femmes candidates et des entreprises en recherche d'administratrices, avec les réseaux professionnels féminins partenaires** qui disposent déjà de viviers de talents potentiels.

Ce site permet en outre d'accéder à des **profils diversifiés**.

Les demandes des entreprises comme celles des femmes manifestant un intérêt pour exercer un mandat **seront redirigées vers le (les) réseau(x) partenaire(s) choisi(s) par les candidates afin d'obtenir un accompagnement au titre de l'adéquation entre leur profil et les exigences habituelles des entreprises**.



Il ne s'agira pas d'un forum de recrutement ni d'une bourse aux mandats. Le recrutement restera organisé par les entreprises selon leurs méthodes.

- L'apport des réseaux : **des guides à votre disposition ...**



Réseaux au féminin : Guide pratique pour booster sa carrière

Auteurs : Carole Michelon et Emmanuelle Gagliardi
Guide (broché) paru en 03/2013 aux éditions Eyrolles

Aujourd'hui, en France, l'engouement pour les réseaux de femmes est indéniable. Réseaux d'anciennes d'écoles, d'entreprises, réseaux sectoriels ou professionnels, réseaux d'entrepreneuses, politiques, culturels, lobbyistes ou religieux, l'agence CONNECTING WoMEN en recense plus de 400 !

À quoi servent les réseaux de femmes ? Qui les fréquente ? Comment y entre-t-on ? Que vous apprennent-ils ? Et pourquoi sont-ils absolument indispensables à votre carrière ? Ce sont les questions auxquelles répond ce livre.

Que vous soyez salariée, en libéral, chef d'entreprise, dirigeante, entrepreneuse ou en développement de projets, vous trouverez forcément le réseau qui vous permettra de véritablement booster votre carrière !



Administrateur(E) au féminin : Guide pour Devenir Administratrice

Ouvrage collectif paru le 8 mars 2012
Collection : women@work n°12
Editeur : EuropeanPWN

La loi Copé-Zimmermann du 27 janvier 2011 instaure progressivement d'ici 2017 la représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein des conseils d'administration et de surveillance des sociétés cotées et des grandes sociétés non cotées.

Dans ce contexte de la mise en œuvre de la loi, le guide a été écrit pour accompagner les femmes désireuses d'être administratrice, en leur donnant des conseils pratiques pour accéder à ce statut. Il passe en revue les formations au « métier » d'administratrice, le mentorat, les réseaux, la recherche et le choix de son mandat... sans oublier les aspects juridico-économiques de la fonction. De nombreux témoignages viennent illustrer le propos.

« Candidater à un mandat d'administratrice »



Animée par **Mary-Daphné FISHELSON**,
Présidente de l'Association Française des Femmes
Juristes

- **Les 10 points clés** pour bien rédiger son profil d'administratrice et sa lettre de motivation présentés par :



Anne NAVEZ,
Fondatrice et Présidente de
Votre Administrateur
www.votre-administrateur.com



Eva ESCANDON,
Présidente de l'Association
Femmes Chefs d'Entreprises

- **Aller à la rencontre des recruteurs** présentés par :



Alain GUIDICELLI,
Managing Partner chez Guidicelli International Executive Search

- **L'entretien de sélection** : valoriser son profil, mettre en avant sa différence et ses qualités présenté par :



Sonia BONNET-BERNARD,
Associé Gérant chez Ricol
Lasteyrie Corporate Finance



Aline AUBERTIN,
Présidente des Femmes
Ingénieurs et Administratrice du
Cercle InterElles

MODELE de CV téléchargeable sur le site du
Ministère des Droits des femmes :

www.administratrices.femmes.gouv.fr

www.femmes.gouv.fr

Nom, Prénom		Photo
Né le		
Adresse :	Profil :	
Code postal :		
Ville :		
Téléphone :		
Adresse de messagerie :		
Expérience – Compétences clés :		
Mandats en cours ou déjà exercés :		
Société actuelle :	Parcours :	
Poste actuel :		
Langues :		
Expériences internationales :		
Formation :		
	✓	
	✓	
	✓	
	✓	
	✓	
	✓	

A titre indicatif un modèle de CV sur le site
www.votre-administrateur.com

Photo	Prénom NOM
	Adresse : Tél. : Courriel :
Profil	
Compétences clés	
Secteur Economique d'activité	
Expérience Internationale	
Expérience d'administrateur	
Expérience Professionnelle	
Formation	
Langue(s)	
Autre	

Copyright 2014 Profil de Référence crée par :
 et utilisé par :


www.votre-administrateur.com


 avec : ESSEC BUSINESS SCHOOL
 YOU HAVE THE ANSWER


 Femmes Administrateurs


 PWN | PARIS
 PROFESSIONALS WOMEN'S NETWORK

6. Table ronde 3

« Les attentes du Conseil d'Administration à l'égard d'une administratrice indépendante. Regards croisés... »



Animée par **Agnès BRICARD**,
Présidente de la Fédération des Femmes
Administrateurs

▪ Trois grands témoins :



Michèle BELLON,
Ex-Présidente du directoire d'ERDF



Anne-Sophie FAUVET-MULLIEZ,
Administratrice d'Entreprise et Associée HeR value



Louis SCHWEITZER,
Président d'honneur de Renault

7. Clôture des débats



Marie-Jo ZIMMERMANN,

Députée de la 3^{ème} circonscription de la Moselle

Vice-présidente de la Délégation aux droits des femmes de l'Assemblée nationale.

**Un dossier téléchargeable qui intégrera
les retranscriptions du colloque**

→ Disponible mi-mars 2014 sur le site de la FFA

www.federation-femmes-administrateurs.com

bpifrance

GDF SUEZ


INTERFIMO
FINANCIER DES PROFESSIONS LIBÉRALES