



DAF AU FÉMININ

Etre femme et DAF dans un COMEX du SBF 120 en 2014

Karima BOUAISS

Maître de Conférences

Institut d'administration des entreprises

Université de Poitiers

Agnès BRICARD

**1ère femme Présidente de l'Ordre des
Experts Comptables et Présidente de la
Fédération des femmes administrateurs**



> Objectif et échantillon

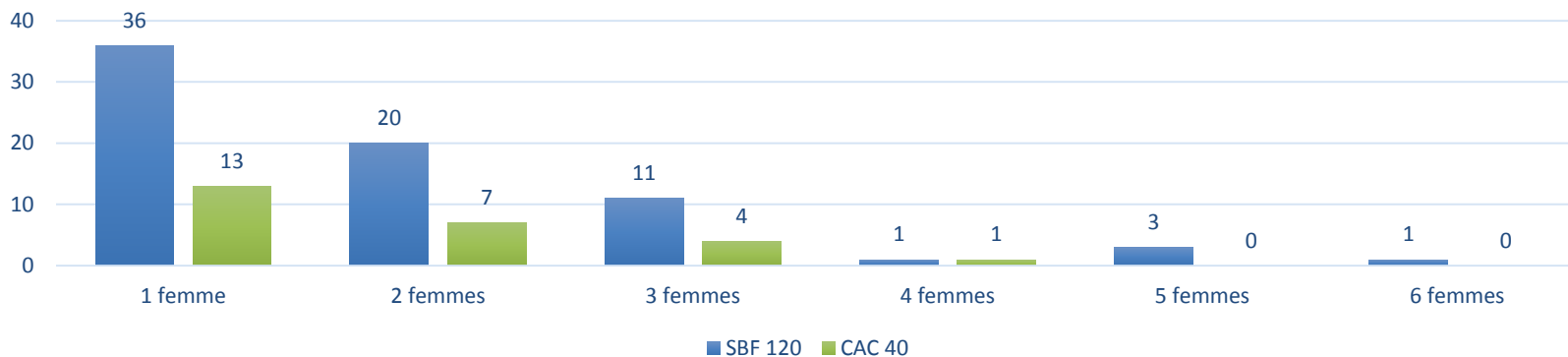
⇒ Faire un **état des lieux qualitatif** de la présence des femmes DAF au sein des comités exécutif des groupes français en comparant les sociétés du CAC 40 à celles du SBF 120

	SBF 120	CAC 40
Nombre de sociétés faisant siéger des femmes	72 sociétés	25 sociétés
<i>En %</i>	<i>60%</i>	<i>62,5%</i>
Nombre de femmes	132 femmes sur 1217 membres du COMEX	42 femmes sur 477 membres du COMEX
<i>En %</i>	<i>10,9%</i>	<i>8,8%</i>
Nombre de femmes DAF	13 femmes DAF siègent dans un COMEX	4 femmes DAF siègent dans un COMEX
<i>En %</i>	31,8% des femmes siègent dans un COMEX d'une société du CAC 40	

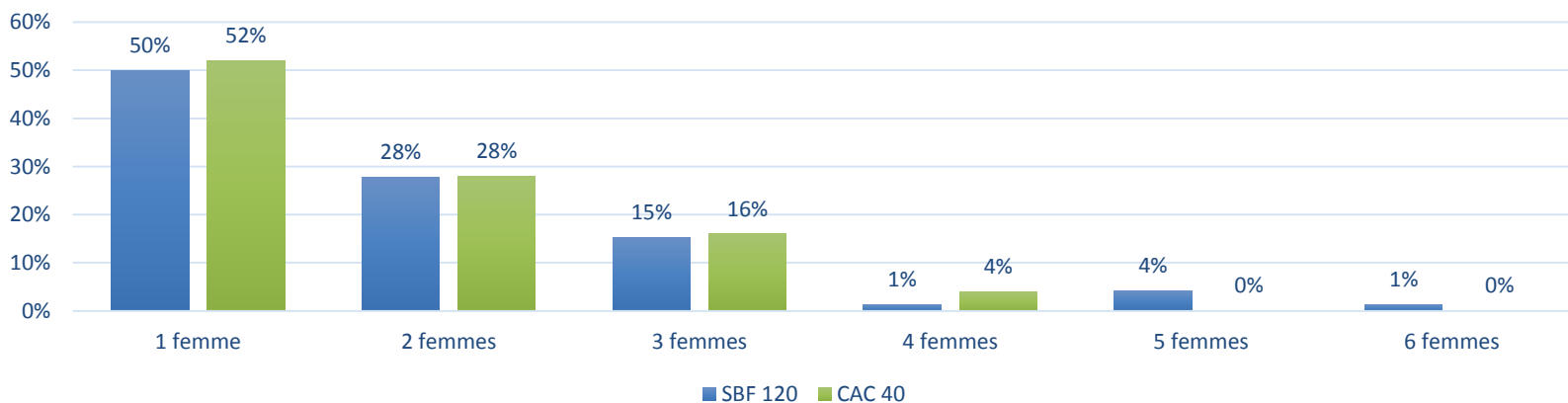


> Présence des femmes dans les COMEX

Nombre de sociétés faisant siéger dans leur COMEX...



Propension de sociétés faisant siéger dans leur COMEX...





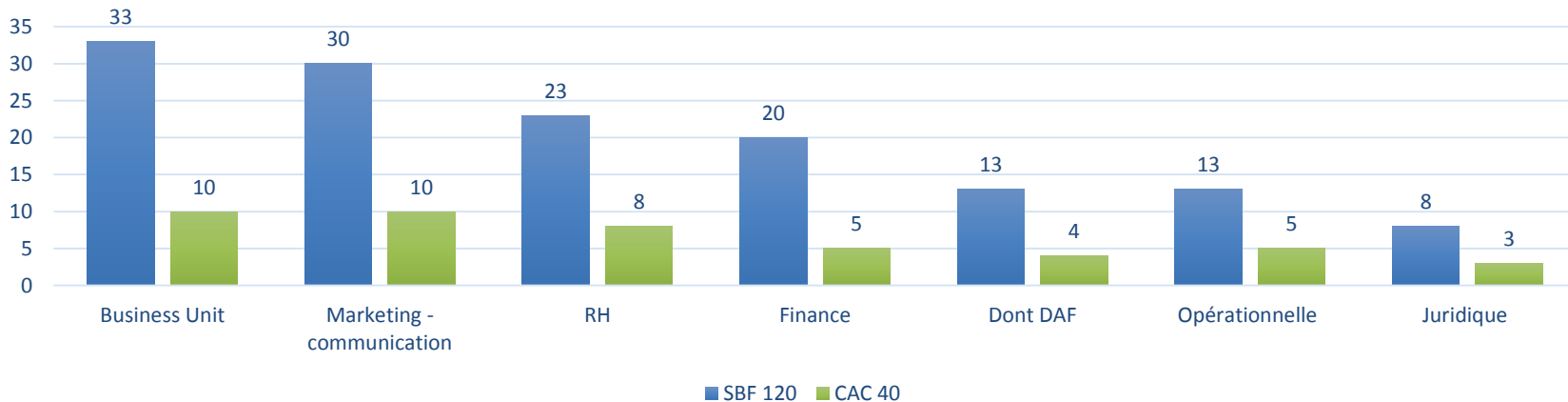
> Présence des femmes dans les COMEX

	SBF 120	CAC 40
Nombre moyen de femmes dans les COMEX	1,86 femmes	1,72 femmes
Taille moyenne du COMEX faisant siéger une femme	12 membres	13,2 membres
Présence moyenne des femmes dans ces COMEX	15,5%	13%
Taille moyenne du CA de l'entreprise faisant siéger une femme dans son COMEX	13 membres	14,5 membres

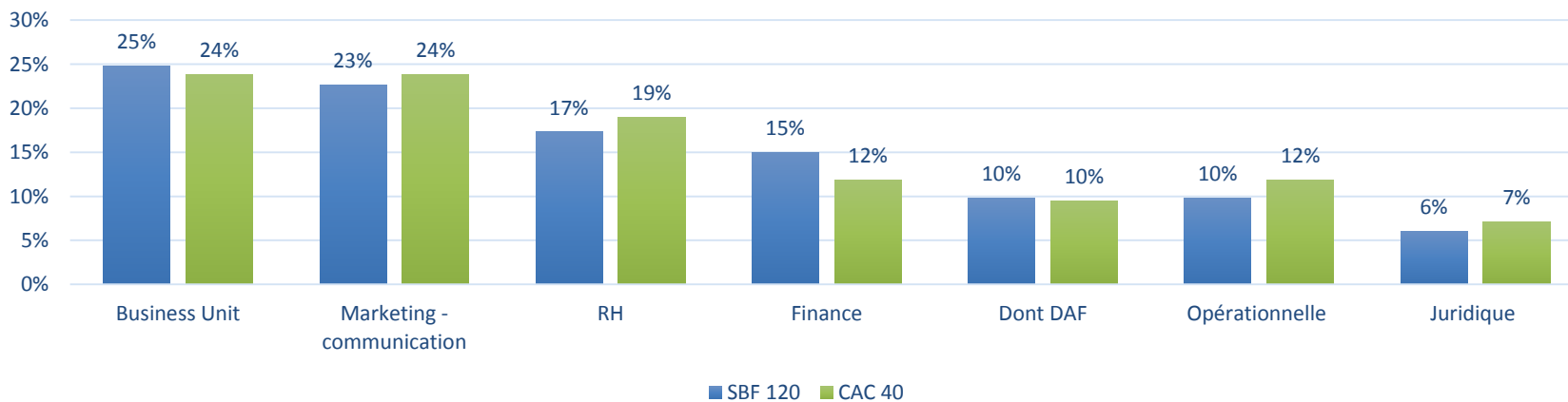


> Fonction des femmes présentes dans les COMEX

Les femmes présentes dans les COMEX sont directrices ...



Fréquence des postes de direction des femmes dans les COMEX





• SBF 120

- 132 femmes
- 37 femmes d'origine étrangère (28%)
- 49 ans et demi
- En poste depuis plus de 3 ans et demi
- 7 femmes nommées en 2014

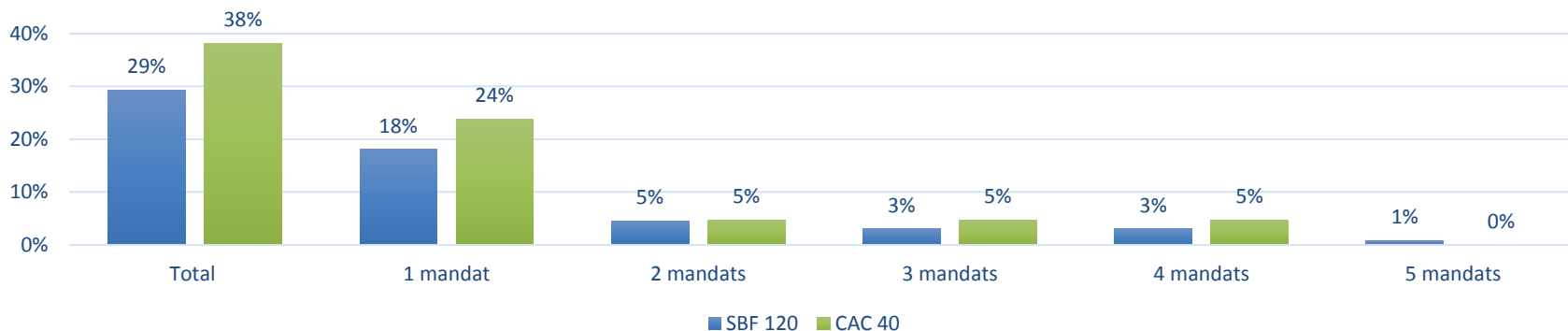
- 69 mandats d'administrateurs détenus par 39 femmes

• CAC 40

- 42 femmes
- 12 femmes d'origine étrangère (28,5%)
- 50 ans
- En poste depuis moins de 3 ans et demi
- Aucune femme nommée en 2014

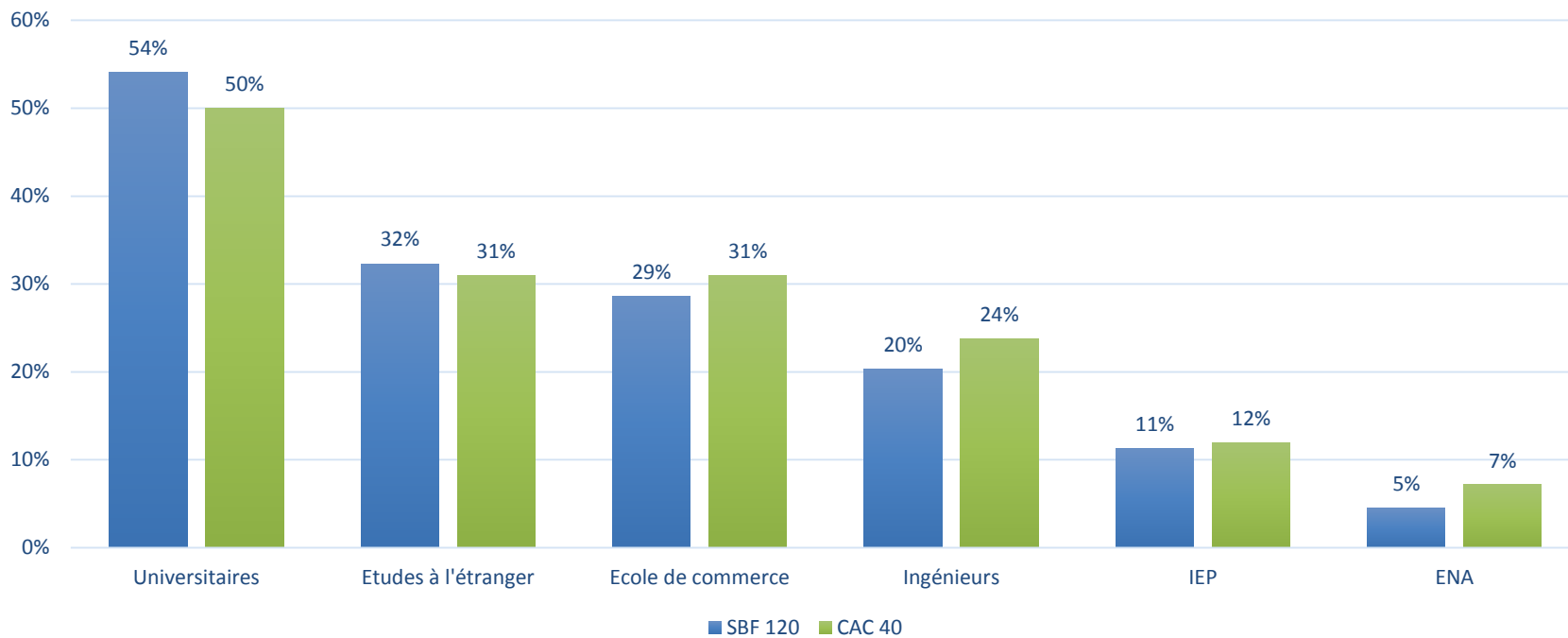
- 28 mandats d'administrateurs détenus par 16 femmes

Mandats détenus par les femmes administrateurs





Formation des femmes présentes dans les COMEX





> Portraits des femmes DAF

- **SBF 120**

- 13 femmes
- 11 femmes françaises
- 49 ans
- En poste depuis plus de 5 ans et demi

- **Formation**
 - 7 écoles de commerce
 - 3 ingénieurs
 - 2 universitaires (Stanford & Oxford)
 - 1 Enarque

- **Administrateurs**
 - 3 femmes ont 2 mandats
 - 5 femmes ont 1 mandat
 - 5 femmes n'ont aucun mandat

- **CAC 40**

- 4 femmes
- Françaises
- 46 ans
- En poste depuis 4 ans

- **Formation**
 - 2 diplômées d'école de commerce (ESG et Reims)
 - 2 ingénieurs (Mines et Ponts & Chaussées)

- **Administrateurs**
 - 1 femme a 2 mandats
 - 2 femmes ont 1 mandat
 - 1 femme n'a aucun mandat

Sophie Stabile



- Accor
- 44 ans
- COMEX : 9 / CA : 12
- 4 ans
- ESG Paris
- 1 mandat d'administrateur : Orbis (Présidente du CA)
- Carrière : Deloitte, Accor (1999)

Géraldine Picaud



- Essilor
- 43 ans
- COMEX : 22 / CA : 15
- 3 ans
- ESC Reims
- 0 mandat d'administrateur
- Carrière : Arthur Andersen, 5 firmes industrielles

Fabienne Lecorvaisier



- Air Liquide
- 52 ans
- COMEX : 13 / CA : 11
- 6 ans
- Ponts et chaussées
- 1 mandat d'administrateur : Sanofi
- Carrière : banques, Essilor

Isabelle Kocher



- GDF Suez
- 46 ans
- COMEX : 21 / CA : 19
- 3 ans
- ENS / Mines
- 2 mandats d'administrateur : Suez & Axa
- Carrière : Suez, ministère

Marie-Flore Bachelier



- Mercialys
- 45 ans
- COMEX : 8 / CA : 10
- 8 ans
- ESC Le Havre - Caen
- 0 mandat d'administrateur
- Carrière : Axa

Laurence Debroux



- JC Decaux
- 44 ans
- COMEX : 4 / CA : 10
- 3 ans
- HEC
- 1 mandat d'administrateur : Natixis
- Carrière : Merrill Lynch, Elf Aquitaine, Sanofi

Claire Giraut



- Biomérieux
- 58 ans
- COMEX : 13 / CA : 10
- 2014
- Institut National Agronomique
- 2 mandats d'administrateur : Julius Baer Groupe et Heurtey Petrochem
- Carrière : Technip, Ipsen, Europcar...

Catherine Guillouard



- Rexel
- 48 ans
- COMEX : 12 / CA : 13
- 1 an
- IEP - ENA
- 2 mandats d'administrateur : ADP et Technicolor
- Carrière : Ministère, Air France, Eutelsat



> Portraits des femmes DAF – SBF 120

Sian Herbet-Jones



- Sodexo
- 53 ans
- COMEX : 14 / CA : 12
- 13 ans
- Oxford
- 1 mandat d'administrateur : Air Liquide
- Carrière : PwC

Nathalie Palladitcheff



- Icade
- 45 ans
- COMEX : 7 / CA : 14
- 7 ans
- ESC Dijon
- 1 mandat d'administrateur : Société immobilière
- Carrière : Coopers & Lybrand Audit, SFL, Dolmea Real

Evelyne Nguyen



- Nicox
- 54 ans
- COMEX : 7 / CA : 7
- 16 ans
- Stanford
- 0 mandat d'administrateur
- Carrière : SAUR, Bristol Myers Squibb

Mireille Maury



- Hermès
- 58 ans
- COMEX : 7 / CA : 13
- 10 ans
- ESCP
- 0 mandat d'administrateur
- Carrière : Hermès (20 ans)

Laurence Stoclet



- Ipsos
- 46 ans
- COMEX : 25 / CA : 16
- 4 ans
- ESCP
- 0 mandat d'administrateur
- Carrière : Arthur Andersen, Metaleurop



> **Portraits des 39 femmes administrateurs**

• **SBF 120**

- 39 femmes
- 13 femmes d'origine étrangère
- 51 ans
- En poste depuis moins de 4 ans

- 12 DG de business unit
- 8 DAF
- 4 Directrices Marketing et Communication
- 3 DRH

- **Formation**
 - 18 universitaires
 - 12 femmes ont étudié à l'étranger
 - 11 femmes diplômées d'école de commerce
 - 9 femmes ingénieurs
 - 6 femmes Science – Po
 - 3 énarques

• **CAC 40**

- 16 femmes
- 5 femmes d'origine étrangère
- 50 ans
- En poste depuis 3 ans et demi

- 5 DG de business unit
- 3 DAF
- 4 Directrices Marketing et Communication
- 2 DRH

- **Formation**
 - 8 universitaires
 - 4 femmes ont étudié à l'étranger
 - 4 femmes diplômées d'école de commerce
 - 4 femmes ingénieurs
 - 4 femmes Science – Po
 - 1 énarque



> **Ce qu'il faut retenir**

- **9 membres sur 10 du COMEX sont des hommes...**
- **3 sociétés sur 5 font siéger une femme dans leur COMEX**
- **Ces femmes sont des dirigeantes d'unités, des directrices marketing, des DRH ou des DAF**
- **Des femmes jeunes et en poste depuis 3 ans et demi**
- **Des femmes diplômées majoritairement d'universités parmi les plus prestigieuses à l'étranger**
- **Des femmes DAF plus jeunes, en poste depuis plus longtemps et diplômées majoritairement d'écoles de commerce**
- **Des femmes administrateurs plus âgées, dirigeantes d'unités ou DAF, diplômées d'universités souvent étrangères et prestigieuses**