



Portraits des femmes membre d'un COMEX du SBF 120 en 2014

Karima BOUAISS

Maître de Conférences

Institut d'administration des entreprises

Université de Poitiers

Agnès BRICARD

**1ère femme Présidente de l'Ordre des
Experts Comptables et Présidente de la
Fédération des femmes administrateurs**



> Objectif et échantillon

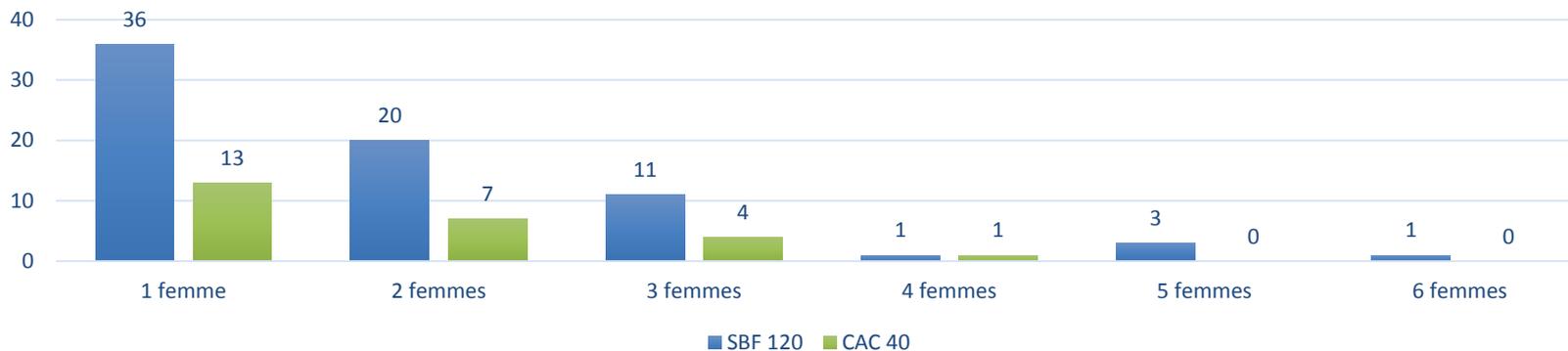
⇒ Faire un **état des lieux qualitatif** de la présence des femmes au sein des comités exécutif des groupes français en comparant les sociétés du CAC 40 à celles du SBF 120

| | SBF 120 | CAC 40 |
|--|--|---|
| Nombre de sociétés faisant siéger des femmes | 72 sociétés | 25 sociétés |
| <i>En %</i> | <i>60%</i> | <i>62,5%</i> |
| Nombre de femmes | 132 femmes sur 1217 membres du COMEX | 42 femmes sur 477 membres du COMEX |
| <i>En %</i> | <i>10,9%</i> | <i>8,8%</i> |
| Nombre de femmes DAF | 13 femmes DAF siègent dans un COMEX | 4 femmes DAF siègent dans un COMEX |
| <i>En %</i> | 31,8% des femmes siègent dans un COMEX d'une société du CAC 40 | |

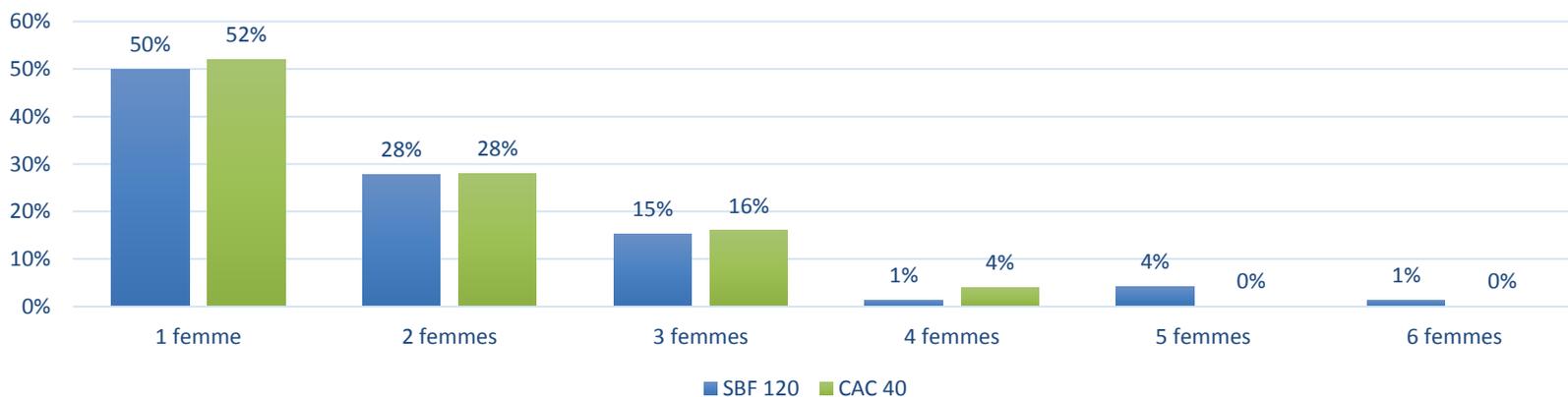


> Présence des femmes dans les COMEX

Nombre de sociétés faisant siéger dans leur COMEX...



Propension de sociétés faisant siéger dans leur COMEX...





> Présence des femmes dans les COMEX

| | SBF 120 | CAC 40 |
|--|--------------|--------------|
| Nombre moyen de femmes dans les COMEX | 1,86 femmes | 1,72 femmes |
| Taille moyenne du COMEX faisant siéger une femme | 12 membres | 13,2 membres |
| Présence moyenne des femmes dans ces COMEX | 15,5% | 13% |
| Taille moyenne du CA de l'entreprise faisant siéger une femme dans son COMEX | 13 membres | 14,5 membres |



• SBF 120

- 132 femmes
- 37 femmes d'origine étrangère (28%)
- 49 ans et demi
- En poste depuis plus de 3 ans et demi
- 7 femmes nommées en 2014

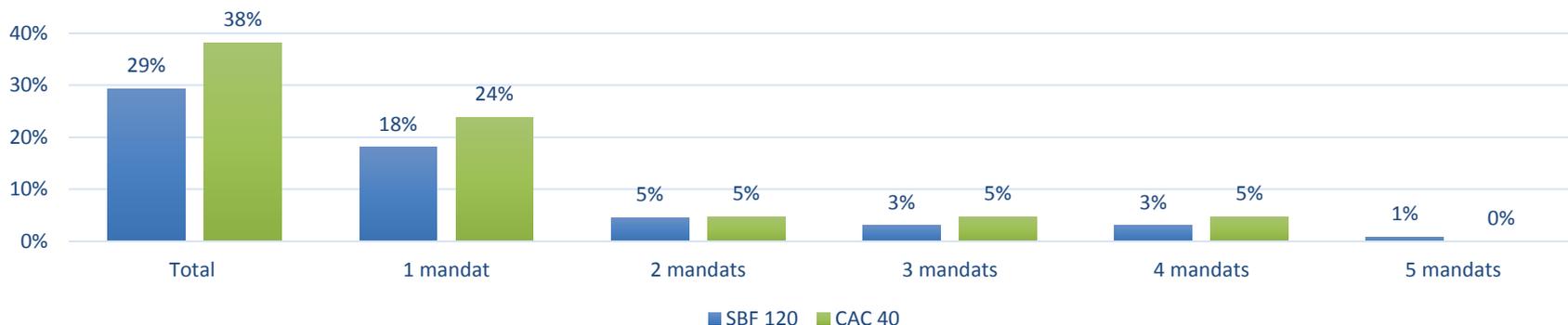
- 69 mandats d'administrateurs détenus par 39 femmes

• CAC 40

- 42 femmes
- 12 femmes d'origine étrangère (28,5%)
- 50 ans
- En poste depuis moins de 3 ans et demi
- Aucune femme nommée en 2014

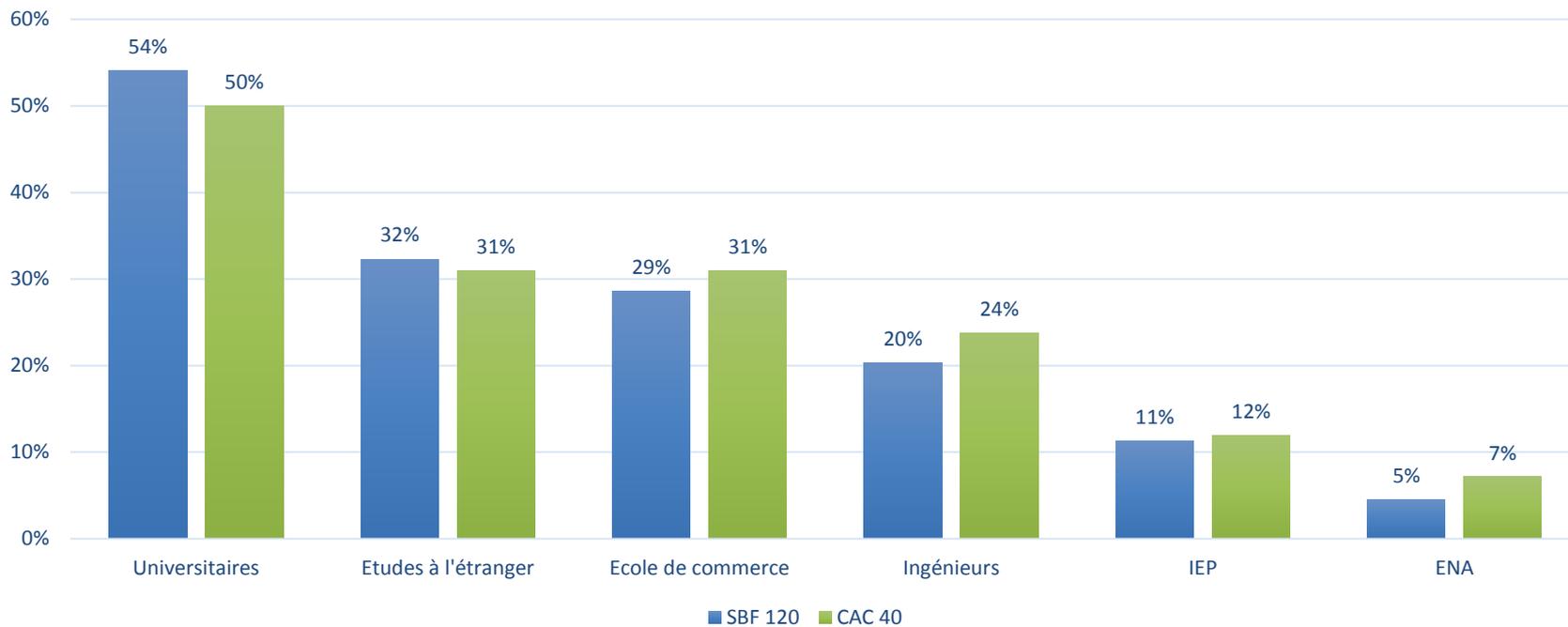
- 28 mandats d'administrateurs détenus par 16 femmes

Mandats détenus par les femmes administrateurs





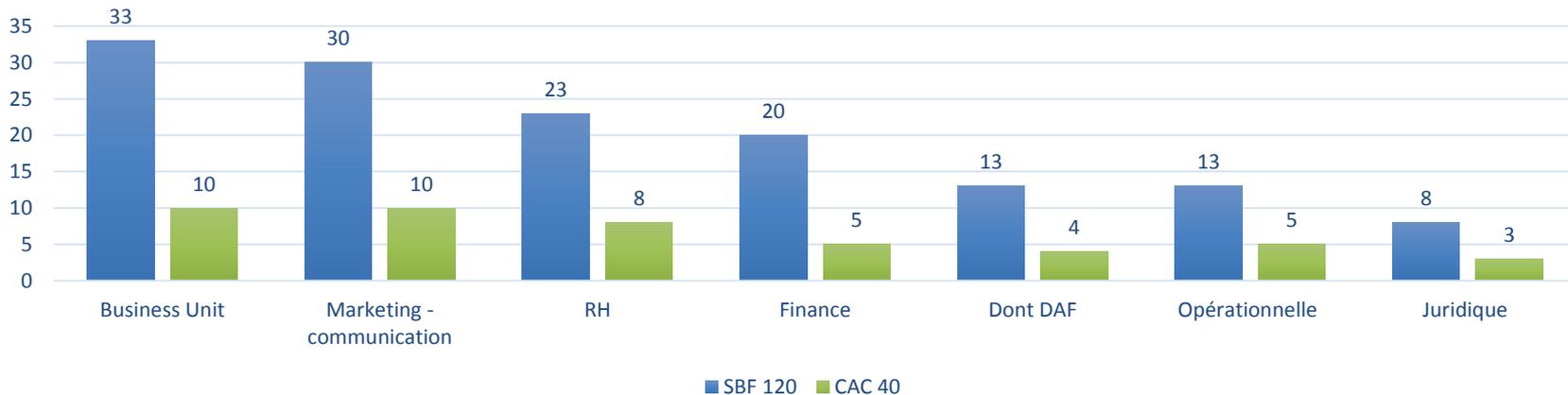
Formation des femmes présentes dans les COMEX



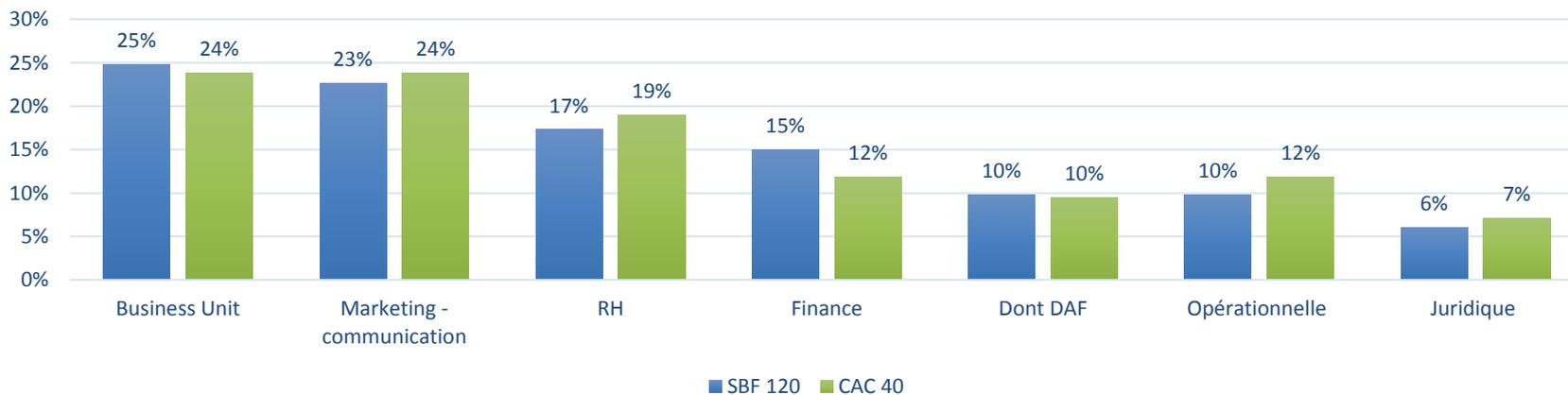


> Fonction des femmes présentes dans les COMEX

Les femmes présentes dans les COMEX sont directrices ...



Fréquence des postes de direction des femmes dans les COMEX





> Portraits des femmes dans les COMEX

| SBF 1200 | DG BU | DMC | DRH | DAF | DJ |
|-------------------|-----------|----------|----------|---------------|--------|
| nombre | 33 | 30 | 23 | 13 | 8 |
| Origine étrangère | 18 48% | 7 23% | 4 17% | 2 15% | 0 |
| Age | 51 ans | 48 ans | 50 ans | 49 ans | 51 ans |
| En poste depuis | 3 ans | 3 ans | 3 ans | 5 ans et demi | 8 ans |
| Nommées en 2014 | 3 | 1 | 2 | 1 | 0 |

| CAC 40 | DG BU | DMC | DRH | DAF | DJ |
|-------------------|----------|----------|----------|--------|--------|
| nombre | 10 | 10 | 8 | 4 | 3 |
| Origine étrangère | 6 60% | 2 20% | 2 25% | 0 | 0 |
| Age | 49 ans | 50 ans | 49,5 ans | 46 ans | 47 ans |
| En poste depuis | 3 ans | 2, 5 ans | 4 ans | 4 ans | 7 ans |
| Nommées en 2014 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |



> Les femmes dans les COMEX ont étudié...

| SBF 120 | 33 DG BU | | 30 DMC | | 23 DRH | | 13 DAF | | DJ | |
|----------------------|----------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|----|-------|
| À l'université | 20 | 61% | 16 | 53% | 13 | 57% | 2 | 15% | 7 | 87,5% |
| À l'étranger | 16 | 48% | 7 | 23% | 5 | 22% | 2 | 15% | 1 | 12,5% |
| En école de commerce | 10 | 30% | 8 | 27% | 7 | 30% | 7 | 54% | 1 | 12,5% |
| En école d'ingénieur | 7 | 21% | 3 | 10% | 3 | 13% | 3 | 23% | 1 | 12,5% |
| À Science Po | 3 | 9% | 6 | 20% | 2 | 9% | | | | |
| À l'ENA | 1 | 3% | | 3% | 2 | 9% | 1 | 8% | | |



> Les femmes dans les COMEX ont étudié...

| CAC 40 | 10 DG BU | | 10 DMC | | 8 DRH | | 4 DAF | | DJ | |
|----------------------|----------|-----|--------|-----|-------|-------|-------|-----|----|------|
| À l'université | 4 | 40% | 7 | 70% | 3 | 37,5% | | | 3 | 100% |
| À l'étranger | 5 | 50% | 3 | 30% | 3 | 37,5% | | | | |
| En école de commerce | 2 | 20% | 4 | 40% | 4 | 50% | 2 | 50% | | |
| En école d'ingénieur | 3 | 30% | | | 1 | 12,5% | 2 | 50% | 1 | 33% |
| À Science Po | | | 3 | 30% | 1 | 12,5% | | | | |
| À l'ENA | | | 1 | 10% | 2 | 25% | | | | |



> Ces femmes administrateurs siègent dans ...

| SBF 120 | 33 DG BU | | 30 DMC | | 23 DRH | | 13 DAF | | DJ | |
|-------------------------|----------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|-----|----|-------|
| Aucune société | 21 | 64% | 26 | 87% | 20 | 87% | 5 | 39% | 6 | 75% |
| Une société | 8 | 24% | 2 | 7% | 1 | 4% | 5 | 39% | 1 | 12,5% |
| Deux sociétés | 0 | | 1 | 3% | 1 | 4% | 3 | 22% | | |
| Trois sociétés | 3 | 9% | | | | | | | | |
| Quatre sociétés et plus | 1 | 3% | 1 | 3% | 1 | 4% | | | 1 | 12,5% |



> Ces femmes administrateurs siègent dans ...

| CAC 40 | 1DG BU | | 10 DMC | | 8 DRH | | 4 DAF | | DJ | |
|----------------------------|--------|-----|--------|-----|-------|-------|-------|-----|----|------|
| Aucune société | 5 | 50% | 7 | 70% | 6 | 75% | 1 | 25% | 3 | 100% |
| Une société | 3 | 30% | 2 | 20% | | | 2 | 50% | | |
| Deux sociétés | | | | | 1 | 12,5% | 1 | 25% | | |
| Trois sociétés | 2 | 20% | | | | | | | | |
| Quatre sociétés et plus | | | 1 | 10% | 1 | 12,5% | | | | |



> **Ce qu'il faut retenir**

- **9 membres sur 10 du COMEX sont des hommes...**
- **3 sociétés sur 5 font siéger une femme dans leur COMEX**
- **1 femme dirigeante de business unit sur 2 est d'origine étrangère**
- **Des femmes jeunes et en poste depuis 3 ans et demi**
- **7 femmes nommées dans un COMEX en 2014, 0 femme pour le CAC 40**
- **Des femmes essentiellement diplômées des universités, à l'étranger – sauf pour les DAF**
- **Profil rare des femmes administrateurs siégeant dans un COMEX**