



Colloque du 19 novembre 2015

17h à 20h

**dans les salons de France-Amériques,
9, avenue Franklin Roosevelt, 75008 Paris**

**CAP SUR LES ASSEMBLEES
GENERALES 2016-2017 :
PARITE DANS LA GOUVERNANCE -
REGARDS CROISES**

PROGRAMME

CAP SUR LES ASSEMBLEES GENERALES 2016-2017 : PARITE DANS LA GOUVERNANCE - REGARDS CROISES

- ❖ **Ouverture par Brigitte Longuet**, Présidente de la FFA
- ❖ **Intervention de Thibault Lanxade**, Vice-Président du MEDEF :
« *Patrons, Champions du changement* »
- ❖ **Table ronde 1 : La Gouvernance à l'automne 2015**
 - Grandes tendances des AG 2015**
Par Caroline de la Marnierre, Présidente de Capitalcom
 - Etat des lieux chiffré (CAC 40 ou/et SBF 120)**
Par Floriane de Saint Pierre, Présidente d'Ethics and boards
 - La situation outre-Atlantique**
Par Jean-Claude Beaujour, avocat associé, Smith d'Oria, Vice-Président de France-Amériques
- ❖ **Table ronde 2 : Une bonne Gouvernance, un atout pour les ETI**
 - Agnès Touraine, Présidente de l'IFA
Olivier Caix, Ancien Président de la Société Diana
Catherine Gobet, Avocate et Administratrice
- ❖ **Table ronde 3 : Lancement du parcours Carrefour des Mandats**
 - Présentation par Viviane de Beaufort, Professeure à l'ESSEC, et Agnès Bricard, Présidente d'honneur du Conseil supérieur de l'Ordre des experts-comptables
 - Etude de Karima Bouaïss, Maître de conférences - Associate Professor in Finance
 - Participation du MEDEF et de BPI France
- ❖ **Clôture - Remerciements - Cocktail**



Brigitte Longuet

Avocate Associée et fondatrice du
Cabinet d'avocats LRS

Présidente de la Fédération des
Femmes Administrateurs

Depuis 35 ans, Brigitte Longuet a acquis et développé des spécialités en droit des Sociétés, droit du Patrimoine et droit Immobilier ; Son activité est orientée en grande partie sur le conseil et l'accompagnement des petites et moyennes entreprises, mais aussi sur une activité contentieuse et de négociation. Aujourd'hui, elle s'est également spécialisée dans le règlement amiable des litiges.

Elle a exercé dans des secteurs d'activité très divers, auprès de sociétés de consultants, de presse écrite, (presse générale et médicale), de radios, également des activités d'agent littéraire sans oublier une part de contentieux industriel.

Brigitte Longuet est Présidente de la Fédération Femmes Administrateurs qui regroupe des associations de femmes exerçant des responsabilités dans les métiers du chiffre, du droit ainsi que dans le secteur public. La Fédération des Femmes Administrateur accompagne l'impulsion donnée par les pouvoirs publics pour une nouvelle Gouvernance des entreprises.

Brigitte Longuet est Présidente de l'Association Femmes triple A, association créée pour promouvoir les femmes avocats au sein des Conseils d'administration.

Brigitte Longuet est également administrateur de sociétés.



Thibault Lanxade

Vice-président du MEDEF en charge
des TPE-PME

Membre du Conseil exécutif

Après un début de carrière dans des entreprises industrielles et commerciales, Thibault Lanxade a créé une première entreprise en 2008, puis AlgoLinked en 2014. AlgoLinked enrichie les relations entreprises-médias en proposant un service web doté de technologies innovantes.

Parallèlement à ce parcours entrepreneurial, Thibault Lanxade s'est très tôt engagé au service de la cause patronale et de l'entreprise notamment au sein de Positive Entreprise avec « *3 minutes pour convaincre* » et au sein d'organisations professionnelles représentant ses secteurs d'activité. En 2013, il a intégré le Conseil exécutif du MEDEF et a été nommé président du Pôle Entrepreneuriat et Croissance du MEDEF. Depuis 2015, Thibault Lanxade est Vice-président du MEDEF en charge des TPE-PME.

Publications :

- « Génération 35 heures » (Editéa, 2006) ;
- « Jeunes et Entreprises : réussir la connexion » (Editéa, 2008) ;
- « En finir avec la Dictature du Salariat » (Editéa Co-auteur, 2010) ;
- « Small Business Act - 16 mesures pour aller plus loin » Rapport (2011) ;
- « Chefs d'entreprise, l'Europe est à vous ! » (Editéa, 2012) ;
- « Un patronat pour quoi faire - Treize regards croisés » (Nuvis Décembre, 2013).



Caroline de la Marnierre

Présidente/fondatrice de CAPITALCOM,
Conseil en Communication
Responsable (Financier, Extra-financier
et Mixité).

Après une brève expérience de trader sur les marchés financiers chez Shearson Lehman Brothers à New York, Caroline de La Marnierre crée sa première Agence de Communication Financière, ECOCOM, à l'âge de 25 ans.

Sept ans plus tard, le Groupe Deloitte et Touche prend une minorité de blocage dans le capital d'ECOCOM qui s'impose rapidement comme l'un des acteurs majeurs sur son marché avec des références prestigieuses, telles que : SUEZ, LVMH, Sanofi, Alcatel, L'Oréal.

En 2001, lorsque l'Agence s'est étoffée d'une trentaine de consultants, le Groupe Publicis rachète ECOCOM et la fusionne avec son activité de Communication Financière au sein de Publicis Consultants. Caroline de La Marnierre devient alors Directrice Générale de Publicis Consultants-ECOCOM.

En novembre 2005, Caroline de la Marnierre décide de se lancer un nouveau défi et prend la décision de quitter Publicis Consultants pour créer une société pionnière, CAPITALCOM.

Aujourd'hui, CAPITALCOM est leader sur son marché avec plus d'une vingtaine de collaborateurs et de très belles références (GDF SUEZ, SE, GE, L'OREAL, RENAULT, ORANGE, LVMH, CASA, etc...)

Caroline de La Marnierre est engagée dans des projets innovants et a investi dans plusieurs start up (Eclectic, RH Partner).

Mère de 4 enfants, Caroline de la Marnierre a été reçue au grade de Chevalier dans l'Ordre National du Mérite.



Floriane de Saint Pierre

Présidente de *Floriane de Saint Pierre & Associés* - Paris, Milan et New York

Fondatrice Ethics & Boards

Spécialisée dans le conseil en stratégie d'organisation et en recherche de dirigeants pour les marques fortes.

Elle est également Fondatrice de deux plateformes digitales : Ethics & Boards, 1^{er} observatoire international des données de gouvernance des sociétés cotées en matière de composition et de rémunération des Conseils. Ethics & Boards est pour la 3^{ème} année partenaire du Ministère des Affaires Sociales, de la Santé et du Droit des Femmes pour le Palmarès de la Féminisation des Instances Dirigeantes des Grandes Entreprises françaises.

EyesonTalents, plateforme de recherche de talents dans les disciplines créatives.

Diplômée de l'ESSEC, Chevalier de la Légion d'Honneur, Floriane de Saint Pierre est Membre du Conseil d'Administration de la French-American Foundation France.

Passionnée d'art contemporain, elle est Membre Fondateur du Tokyo Art Club Entreprises du Palais de Tokyo et Présidente du Comité des Amis de l'Association AWARE : Archives of Women Artists, Research and Exhibitions.



Jean-Claude Beaujour

Avocat associé, Smith d'Oria

Vice-Président de France-Amériques

Jean-Claude BEAUJOUR est avocat au barreau de Paris, Docteur en droit (Panthéon-Sorbonne), titulaire d'un LLM (UCL), PIL (Harvard Law School) et ancien élève de l'Ecole des langues orientales de Paris (chinois, japonais).

Avocat associé au cabinet SMITH D'ORIA, il est en charge des affaires internationales et affaires publiques pour une clientèle de sociétés essentiellement du secteur de l'industrie, de l'énergie, du tourisme/transport et de la santé. Il pratique également la médiation comme mode de règlement des conflits.

Parallèlement à ses activités de praticien, Jean-Claude a enseigné de 1999 à 2001 Ethics and Law in Business pour le MBA International de Temple University (PA) et de 2002 à 2008 a été Maître de Conférences à l'Ecole Nationale d'Administration.

Il a été invité en 2011 à l'Université de Berkeley sur le sujet - Opposition to "American-Style" Diversity in France: How the French Business Community Responds.

Jean-Claude BEAUJOUR, a été administrateur de théâtre et siège au conseil d'administration d'institutions professionnelles en France et à l'étranger ; il est auteur de l'ouvrage « Et si la France gagnait la bataille de la mondialisation... » Editions Descartes & Cie, 2013.



Agnès Touraine

Présidente de l'IFA

Présidente d'Act III Consultants, cabinet de conseil dédié aux transformations numériques. Auparavant, elle a été PDG de Vivendi Universal Publishing (€4,7MDS) après avoir passé 10 ans au sein du Groupe Lagardère et 5 ans chez McKinsey.

Elle est diplômée de Sciences-Po Paris et de Columbia University (MBA).

Elle siège aux conseils d'administration de Darty Plc, Neopost et Belgacom. Elle est également Présidente de L'IFA, l'Institut Français des Administrateurs.

CEO of Act III Consultants, a management consulting firm dedicated to digital transformation. She previously was Chairman and CEO of Vivendi Universal Publishing, a \$4.7 billion company after spending 10 years with the Lagardère group and 4 years with McKinsey.

She is graduated from Sciences-Po and Columbia University (MBA).

She sits on the Board of Darty Plc, Neopost and Belgacom. She also chairs at the IFA, the French Directors' Institute.



Olivier Caix

Ancien Président de Diana, groupe français d'industrie agro-alimentaire

Fondateur de la société FabLife

Olivier Caix, âgé de 54 ans est fort d'une solide expérience opérationnelle et entrepreneuriale. Il a, durant sa carrière, toujours voulu concilier l'innovation technologique et le développement sociétal.

Diplômé de l'IFG et Poly Tech Lille, il rejoint en 1986 la division Recherche de « Rhône-Poulenc », qui deviendra en 1998 « Rhodia » puis « Solvay ». Olivier Caix a évolué dans différentes fonctions de la R&D et de marketing, il a aussi occupé des postes opérationnels en Europe, aux États-Unis et en Asie.

En 2008, il dirige « Diana », spécialisée dans les ingrédients naturels, avec succès. L'entreprise a doublé de taille en 5 ans, par des investissements dans l'innovation, des partenariats et s'ouvrant ainsi à la mondialisation.

Les dernières avancées scientifiques et la révolution du numérique, le conduit à créer « FabLife », une offre innovante dans la santé préventive basée sur la nutrition personnalisée.



Catherine LALANNE-GOBET

Avocate

Administratrice de Innothera SA

Spécialiste en droit de la propriété intellectuelle, diplômée du CEIPI, Catherine Lalanne Gobet a développé son expérience dans le domaine de la protection et de la valorisation de l'innovation des entreprises, en France et à l'international.

Elle a publié plusieurs articles et ouvrages sur la propriété industrielle, notamment les dessins et modèles industriels avec Patrice de Candé chez Masson, et Créer un nom de marque chez Eyrolles.

Elle a été avocate au Barreau de Paris de 1979 à 2000, a créé son Cabinet puis est devenue associée. De 1997 à 2000 elle fut co fondatrice et associée du Cabinet Lalanne Marchais de Candé, avocats spécialisés en Propriété Industrielle à Paris.

Entre 2001 et 2008 Catherine Lalanne Gobet a créé et géré une entreprise dans le domaine de la création de marques, qu'elle a ensuite cédée.

Elle a été membre du Directoire - de 2008 à 2015- puis est devenue administrateur - depuis 2015 - de Innothera SA, ETI familiale dans le domaine de la santé, www.innothera.com

Catherine Lalanne Gobet s'est réinscrite au Barreau de Paris en avril 2015.

Depuis 2006, Catherine est également membre du Conseil d'administration d'une fondation philanthropique américaine, « The McMillan Stewart Foundation sise » à Boston dont l'un des buts essentiels est de favoriser l'éducation, notamment en Afrique (www.mcmillanstewart.org).



Viviane de BEAUFORT

Docteure en Droit, professeure titulaire à l'ESSEC Business School, Chaire Jean Monnet, Co-directrice du cursus DROIT et du Centre Européen de Droit et d'Economie et Prép ENA

Experte sur les questions de gouvernance avec une approche comparative européenne mais aussi engagée en faveur de la mixité.

A ce titre, Fondatrice des Programmes Women ESSEC, auteure de Travaux Law and Gender, soutien de réseaux professionnels féminins en France & Bruxelles (FFA, PWN, FCE, FI, EWLA., Cercle Inter'Elles...)

L'ESSEC, engagée de longue date pour la promotion des femmes, a lancé après le programme dédié "Women, Be European Board Ready!". Ce programme court, conçu et dirigé par le Professeure Viviane de Beaufort est destiné à "armer les femmes" qui souhaitent accéder aux mandats sociaux (Comex, CA) en mixant fondamentaux des compétences transversales de dirigeance et approche comportementale de genre.

La loi Copé-Zimmermann modifiée par la loi du 4 août 2014 pour améliorer la gouvernance des entreprises qui requiert une féminisation des Conseils d'Administration progressive justifie l'existence d'une formation dédiée pour préparer les femmes à l'exercice d'un mandat, mieux saisir les enjeux et process au sein d'un Conseil d'Administration et ainsi apporter toute leur valeur ajoutée. Soutenu par de nombreux partenaires, Women Be European Board Ready est aussi suivi par la Commission européenne au titre des best practices en matière de mixité.

L'étude « Femmes et Pouvoir » élaborée et dirigée par Viviane de Beaufort, apporte un contenu supplémentaire sur la question en s'interrogeant notamment entre le paradigme du tabou et d'un nouveau modèle de gouvernance.



Karima Bouaïss

Maitre de conférences - IAE Poitiers

Associate Professor in Finance

Docteure en Sciences de Gestion, Karima BOUAISS est spécialiste de la réglementation bancaire et de la gouvernance des grandes institutions (banques et sociétés cotées). Sa thèse de doctorat a porté sur les effets de la réglementation bâloise sur la gouvernance et la performance des banques européennes. Depuis ses travaux ont porté sur la détermination des spreads sur le marché des crédits syndiqués, la transparence bancaire dans le cadre du pilier III de Bâle II et les effets des crises environnementales sur les marchés financiers.

Actuellement, ses travaux en gouvernance, mené dans le cadre du Centre Européen de Droit et d'Economie de l'ESSEC, s'intéressent à la question de la diversité et de la mixité dans les conseils d'administration des sociétés du SBF 120, mais aussi en deçà (sociétés cotées et non cotées). Ses travaux portent également sur le financement participatif (*crowdinvestment*) comme moyen de financement complémentaire aux banques des PME dans sa forme par prêts (*lending-crowdfunding*) et par capital (*equity-crowdfunding*). Ses travaux de recherche ont fait l'objet de communications et de publications dans des revues scientifiques nationales et internationales, classées par le CNRS.

Karima BOUAISS enseigne la finance (bancaire, d'entreprise et de marché), est directrice du master II Finance et Ingénierie Financière et chercheur permanent au laboratoire de recherche CEREGE de l'IAE de Poitiers.

Remerciements



Siège social :

Fédération Femmes Administrateurs
56 bis rue de Châteaudun - 75009 Paris
Tél : 01 45 53 06 33

www.federation-femmes-administrateurs.com